



# Jahresbericht 2021

Fahrdienst für Menschen  
mit Behinderung

**TIXI** 



# Inhalt

<b>Editorial</b>	
Gemeinsam bleiben wir TIXI und gehen mit dem Wandel	5
<b>TIXI, das sind wir</b>	
Immer wieder Anlass zu grossem Dank	7
Unsere Jubilare 2021	8
TIXI setzt auf Schulung	9
<b>Rückblick und Schwerpunkte</b>	
Herausforderungen angehen – Chancen ergreifen	12
Frauen ans Steuer!	13
TIXI bewährt sich in Kooperationen	14
<b>TIXI wird getragen</b>	
Mit ganzer Kraft voraus	15
Auf TIXI ist Verlass	16
Musik für den guten Zweck	18
<b>Jahresrechnung 2021</b>	
Bericht der Revisionsstelle	21
Bilanz per 31. Dezember	22
Betriebsrechnung	23
Rechnung über die Veränderungen des Kapitals	24
Geldflussrechnung	25
<b>Anhänge</b>	
Anhang Jahresrechnung 2021	26
1. Erläuterungen zur Bilanz	28
2. Erläuterungen zur Betriebsrechnung	32
3. Sonstige Erläuterungen	34
4. Leistungsbericht 2021	35
<b>Budget 2022</b>	37
<b>Finanzielle Unterstützung</b>	
Von Herzen Danke	38
Besuchen Sie TIXI	39

TIXI Zürich ist ein gemeinnütziger, politisch und konfessionell neutraler Verein. Die Aufgabe von TIXI ist der Betrieb eines Fahrdienstes für mobilitätseingeschränkte Menschen, welche den öffentlichen Verkehr nicht ohne Hilfe nutzen können. Die persönliche Begleitung startet und endet an der Haustür. Eine Finanzierung durch Spendengelder sowie der freiwillige Einsatz der Fahrerinnen und Fahrer ermöglichen Fahrdienstleistungen zu günstigen Tarifen. Wir unterscheiden nicht nach Alters-, Einkommens- oder Vermögensgrenzen. Der Fahrdienst bietet faire Tarife im Rahmen des ZVV-Zonenplans.

TIXI will den Zugang zur Gesellschaft für alle. Auch mobilitätseingeschränkte Menschen sollen frei entscheiden können, ob sie einen kulturellen Anlass oder Freunde besuchen wollen, ihren Einkauf erledigen oder Sport betreiben möchten. Der freie Zugang zum gesellschaftlichen Leben ist für alle Personen ein wichtiger Bestandteil zum persönlichen Wohlbefinden, zur Meinungsbildung und Ausübung ihrer Rechte als Staatsbürger und als Menschen.

Weitere Informationen zu TIXI Zürich finden Sie online unter [www.tixi.ch](http://www.tixi.ch).

**Redaktion/Texte:** TIXI Zürich **Gestaltung:** Megura AG Werbeagentur ASW **Bilder:** TIXI Zürich, Pat Wettstein, Tina Steinauer **Titelbild:** Pat Wettstein **Jahresrechnung:** Manuel Bärtschi **Druck:** Effingermedien **Auflage:** 4100 Ex.



## Mit kleinen Schritten grosse Ziele erreichen

Michael Tjalma leidet an der seltenen Autoimmunkrankheit Clippers-Syndrom, die zu einer starken Einschränkung der Mobilität führt. Mit TIXI fuhr er auch 2021 mehrmals wöchentlich ins Training. Der ehemalige Manager kämpft für ein würdevolles Leben als IV-Bezüger und gibt in seinem Blog Tipps an Betroffene weiter. In der Januarausgabe der TIXIpress berichteten wir zudem über die Anforderungen an barrierefreie Fitnesscenter und konnten in Kooperation mit speziellen Fitnesscentern kostenlose Probestrainings anbieten.

## Gemeinsam bleiben wir TIXI und gehen mit dem Wandel

Dank der grossen Anpassungsfähigkeit unserer Organisation und all seiner Mitglieder haben wir auch im zweiten Corona-Jahr einen guten Weg gefunden mobil zu bleiben. Eigentlich viel mehr als das – wir haben Pläne für die Zukunft geschmiedet und gehen zusammen voran.

Von Januar bis weit in den Frühling hinein war sowohl im freiwilligen Fahrteam als auch bei unseren Fahrgästen noch eine grosse Verunsicherung zu spüren. Monatelang stagnierte die Nachfrage auf einem Niveau, das 1/3 unter den früheren Durchschnittswerten lag. Sollte das nun unser neues «Normal» werden? Unser griffiges Hygienekonzept, das wir bereits im Vorjahr installiert hatten, wurde von allen Beteiligten gut umgesetzt. Weder unter den Mitarbeitenden noch bei den Fahrerinnen und Fahrern kam es im Einsatz zu einer Ansteckung.

Die Zuversicht kam mit den wärmeren Temperaturen und auch mit der Routine im distanzierteren Umgang miteinander. Fehlende Fahrtenzahlen machten wir wett, indem wir auf neue Kooperationen setzten und helfend einsprangen. Und wir offerierten mit den Frühlingrundfahrten neue Reisemöglichkeiten, bei denen unsere Fahrgäste ohne die Gefahr von Aussenkontakten trotzdem in Bewegung kamen.

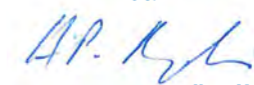
An der erneut virtuell durchgeführten Mitgliederversammlung verabschiedeten wir mit grossem Dank nach 14-jährigem Wirken Stephan Brändli – zuletzt verantwortlich für das Ressort Finanzen. Er hat eine äusserst wechselvolle Zeit miterlebt und mitgeholfen, TIXI auf eine sehr solide Basis zu stellen. An seine Stelle tritt Urs Fischer. Er verfügt über fundierte Erfahrung im Finanzmanagement als Unternehmer auf operativer Ebene und auf strategischer Ebene als Verwaltungsrat. Urs hat auch das Amt des Vize-Präsidiums von Stephan Brändli übernommen. Für das Ressort Kommunikation und Fundraising wurde Stéphane Bloch in den Vorstand gewählt. Er ist ein erfahrener Marketing-Fachmann und als selbständiger Unternehmensberater im Bereich Corporate Social Responsibility tätig.



Der am Dienstag gemessene junge Vorstand hat sich zusammen mit der Geschäftsleitung an zwei Workshops rasch zu einer neuen und effizienten Arbeitsgemeinschaft geformt. Er hat in diesem Jahr neben den laufenden Herausforderungen auch die Strategie 2022–2026 formuliert (siehe S. 15). Mit Freude und grossem Engagement werden wir 2022 damit fortfahren, unsere ambitionierten Ziele umzusetzen. Dabei behandeln wir die von unseren Fahrgästen und unserem freiwilligen Fahrteam erwarteten, unverzichtbaren Dienste immer mit erster Priorität.

Wir passen uns an die sich verändernden Gegebenheiten an und bleiben mit Überzeugung, was wir sind – einer der grössten Freiwilligen-Fahrdienste für Menschen mit eingeschränkter Mobilität. Gemeinsam mit Ihnen, unseren Mitgliedern und den vielen Unterstützern bleiben wir in Bewegung und dadurch auch unsere Fahrgäste.

Ihr TIXI Team

  
Hans-Peter Nägeli  
Präsident

  
Petra Furrer  
Geschäftsleiterin



## Lebensaufgabe einer betreuenden Mutter

Die Fürsorge für die Kinder kann auch eine Mutter von gesunden Kindern an ihre Grenzen bringen. Für Evi Ehrensperger, die ihre Tochter aufgrund eines seltenen Hirntumors seit ihrem 13. Lebensjahr betreut, ist TIXI eine wichtige Entlastung und schenkt sowohl der Mutter als auch der Tochter kleine Freiheiten im Alltag. Ein Interview über das Thema Pflege und Erwerbstätigkeit und ein Serviceteil mit weiteren Entlastungsangeboten rundeten die Oktoberausgabe der TIXIpress ab.

## Immer wieder Anlass zu grossem Dank

Am Fahrteamanlass wird die unermüdliche Einsatzbereitschaft der freiwilligen Fahrerinnen und Fahrer verdankt und geehrt. Es ist ein Moment der Geselligkeit und des Austauschs.



Die Fahrerinnen und Fahrer von TIXI Zürich bilden das Fundament unseres ausserordentlichen Fahrdiensts. Sie leisten jährlich einen überaus wertvollen Einsatz zum Wohl unserer mobilitätsbeeinträchtigten Fahrgäste. Im Jahr 2021 haben sie dabei rund 54 000 Fahrten ausgeführt und rund 81 000 Stunden Freiwilligenarbeit geleistet. Um diese besondere Leistung zu würdigen, führen wir jedes Jahr unseren schönsten, grössten und wichtigsten Anlass durch, den Fahrteamanlass.

2021 haben wir den Anlass mit einem Fun-Programm im TCS Trainings- und Freizeitcenter Betzholz, Hinwil, verbunden. Hier boten sich die besten Voraussetzungen, um mit den TIXI und TCS-Fahrzeugen Action zu erleben. Unsere Fahrer:innen fuhren mit dem Offroader auf Schrägfahrten, steilen Bergfahrten, losem Untergrund und über Stock und Stein.

Das verlangte ihnen einiges an Nervenstärke ab. Oder sie schleuderten mit den TIXI Fahrzeugen durch Wasserfontänen, absolvierten Kurvenfahrten und führten mutig Vollbremsungen durch. Es war alles dabei, was Freude bereitet, ohne dabei den Lerneffekt zu vernachlässigen.

Auf diejenigen Teilnehmer:innen, die aufgrund der begrenzten Platzzahl nicht am Fun-Parcours teilnehmen konnten, wartete ein umfangreicher Apéro und ein gemütliches Beisammensein. Die Ehrung der Jubilare, als Krönung des Fahrteamanlasses, erfolgte vor dem feinen Essen.

Seit dem Jahr 2016 ehren wir unsere Fahrer:innen ab fünf Jahren TIXI Mitgliedschaft und danach in 5-Jahres-Schritten. Im aktuellen Jahr wurden 58 Fahrer:innen mit einem TIXI signierten Sackmesser beschenkt.

# Unsere Jubilare 2021

## 35 Jahre

Alberto Natali

## 25 Jahre

Ferdinand Michel  
Martin Tschärner  
Claude Ulmann  
Patrick Hinzer

## 15 Jahre

Dmitry Zimin  
Urs Ammann  
Kurt Bohrer

## 10 Jahre

Dieter H. Benz  
Emil Gmünder  
Roland Ritter +  
Peter Hämmerli  
Heidi Felder  
Alfred Dändliker  
Svetlana Miroshnikova  
Miroslaw Sniatala

Gian Paolo Jorio

Pieter Heilemann

John Künzler

Louis Zwahlen

Denise Salathé

Kurt Aschmann

Jürg Lienhart

Patrick Fischer

Daniela Wendland

René Wegmann

Roberto Barbieri Carrera

## 5 Jahre

Renate Rüssli

Heini Ochsé

Hans Mühlebach

Carmen Sommerhalden

Hans-Ruedi Morf

Tony Hegglin

Daniel Rüegg

Felix Seiler

Matthias Fischer

Ulrich Silberschmidt

Samuel Näf

Ursula Stocker

Dominic Niedermann

Fritz Räber

Werner Eicher

Rémy Miard

Regula Weber

Thomas Wagen

Thomas Kainz

André P. Bosshard

John Andrews

Hans Käser

Hilde Lensing

Spartaco Becuzzi

Hansrudolf Bryner

Peter Reichert

Rolf Meili

Fritz Käser

Berkin Baser

André Renaud

Werner Benz

# TIXI setzt auf Schulung



Beat Sennhauser, der die Prüfung 75+ erfolgreich abgeschlossen hat.



Claude Ulmann | Ferdinand Michel



Patrick Hinzer



8 Miroslaw Sniatala, Louis Zwahlen, Daniela Wendland, Peter Hämmerli, Denise Salathé, Alfred Dändliker

## Fahrprüfung für TIXI Fahrer:innen mit Alter 75+

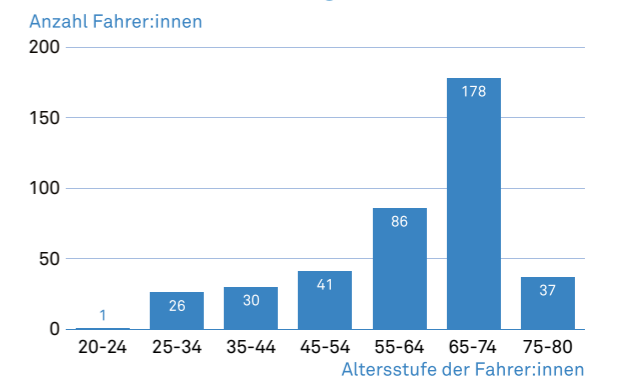
Für TIXI Zürich sind die freiwilligen Fahrerinnen und Fahrer bis zum Erreichen des 80. Altersjahres im Einsatz. Obwohl unsere internen Statistiken keinen Zusammenhang zwischen Unfallhäufigkeit und Alter der Fahrer:innen zeigen, werden in der Öffentlichkeit Unfälle von betagten Fahrer:innen zunehmend kritisch kommentiert. Daher haben der Vorstand und die Geschäftsleitung beschlossen, ab 1. Januar 2021 das Fahrer:innenreglement mit der Fachexpertenprüfung zu erweitern. Damit sollen unsere Fahrer:innen und unser Verein vor ungerechtfertigter Kritik geschützt werden.

Das erweiterte Sicherheitskonzept sieht vor, ab dem 75. Altersjahr alle zwei Jahre eine Prüfungsfahrt durchzuführen. Hierfür wurde mit der Fahrschule Koch, Regensdorf, und ihrem Geschäftsleiter Beat Schwendimann ein idealer Partner gefunden. Ein feinfühler Mensch, der sich seiner Verantwortung bei der Beurteilung des Könnens von Autolenkern bewusst ist.

Er wurde nach 2016 auch im Jahr 2020 zum Fahrlehrer des Jahres gewählt. Schweizweit!

Wir sind überzeugt, dass die Fahrprüfung 75+ unsere Fahrerinnen und Fahrer im Strassenverkehr unterstützt und absichert. 40 Fahrer:innen haben an den Prüfungen teilgenommen und waren durchwegs begeistert von der respektvollen Art der Prüfung. Der Prüfer hat auch fachlich überzeugt.

## Alterszusammensetzung der TIXI Fahrer:innen



### TIXI Sicherheitsschulung

Wir bei TIXI bewegen uns als Fahrdienst für mobilitätseingeschränkte Menschen tagtäglich auf den Strassen in und um Zürich. Dabei legt unsere Fahrzeugflotte jährlich gut 1,4 Millionen Kilometer zurück. Die Anzahl Verkehrsteilnehmer:innen steigt stetig – das Unfallrisiko auch. Um dieser Entwicklung zu begegnen, setzen wir weiterhin auf Prävention. Ziel ist es, die Sicherheit aller Verkehrsteilnehmer:innen zu verbessern.

Um dieses Ziel zu erreichen, haben wir im Jahr 2021 mit der Unterstützung von Hasan Kalender, Ausbilder mit eidgenössischem Fachausweis, eine Schulung für unsere Fahrer:innen initiiert. 186 Fahrer:innen haben an der Schulung teilgenommen. Sie waren begeistert. Weitere Schulungen sind für 2022 geplant.

### Kernthemen der Schulung:

- Aktuellste Gesetzesänderungen
- Unterschied Rechtsüberholen/ Rechtsvorbeifahren
- Befahren von Kreisverkehrsplätzen mit mehreren Fahrspuren
- Vortrittsrecht
- Kommunikation – Spurwahl
- Kleine Fehler – fatale Folgen
- Häufige Fehler, welche zu Unfällen führen können
- Unfallprävention – aber wie?
- E-Bikes im Strassenverkehr – eine Gefahr?
- Defensivgebote
- Verkehrssehen – Verkehrssinn – Voraussicht
- Tipps, gekoppelt mit Videosequenzen

## Begeisterte Kommentare der Teilnehmenden

«Solche Ausbildungskurse finde ich sehr wertvoll. Dauer und Inhalt waren für mich perfekt.»

«Alles bestens. Eigentlich könnte man nichts verbessern.»

«Toll! Wie es sein muss, kurz und knackig. Bin immer gerne dabei.»

«Dieser Theorieabend war für mich sehr lehrreich und wurde von Herrn Kalender sehr kompetent vorgetragen. Die Organisation des Anlasses liess nichts zu wünschen übrig.»

«Nach Inkrafttreten der neuen verkehrstechnischen Vorschriften konnte dies mit der Theorieschulung von Hasan Kalender durchgespielt und vertieft werden. Das gibt mir mehr Sicherheit und Ruhe hinter dem Steuer. Bin gerne wieder dabei das nächste Mal.»



## Das Leben auf den Kopf gestellt

Er war erfolgreich und stand mitten im Leben. Der Wirtschaftsanwalt Nicolas Scholl erlitt durch ein Medikament, das ihm während der Chemotherapie verabreicht wurde, eine schwere allergische Reaktion. Seither ist nichts mehr so, wie es einst war. Dank TIXI konnte Nicolas Scholl, der im Rollstuhl sitzt, auch im Jahr 2021 seiner Arbeit nachgehen. In der Juliausgabe der TIXIpress stellten wir zudem Anlaufstellen vor, bei denen Betroffene und Angehörige eine breite Palette an Hilfsmitteln finden.

## Herausforderungen angehen – Chancen ergreifen



Wie die Corona-Pandemie auch im Fuhrpark immer noch nachwirkt und wo Chancen neue Wege aufzeigen, erzählt der Fuhrparkverantwortliche Andreas Egli.

*Interview mit Andreas Egli*

### Wie hat sich die Arbeit im Fuhrpark seit der Corona-Pandemie verändert?

«Während dem Lockdown hatten wir Zeit, die Fahrzeuge gründlich auf Vordermann zu bringen. Gleichzeitig haben wir einige Anpassungen an den Fahrzeugen vorgenommen, wie die Trennwände zwischen der Fahrerkabine und der Rücksitzbank. In diesem Jahr haben wir zudem Ventilatoren und einen Notfallknopf eingebaut. Dieser wurde nötig, weil wegen der Plexiglas-scheiben der Fahrgast im Notfall nicht gehört werden kann. Wegen der lang anhaltenden Pandemie sind wir von Lieferengpässen, längeren Wartezeiten bei Service- und Karosseriearbeiten und personellen Ausfällen betroffen.»

### Welche Auswirkungen haben diese Lieferverzögerungen konkret auf den Fuhrpark?

«Neufahrzeuge und Ersatzteile sind weniger verfügbar oder können gar nicht ausgeliefert werden. Ein Fahrzeug, das wir im Herbst 2021 erwartet hatten, wird voraussichtlich im Sommer 2022 geliefert und muss dann noch umgebaut werden. Aufgrund des fehlenden Ersatzes werden die anderen Fahrzeuge mehr eingesetzt und fahren dadurch auch mehr Kilometer. Dies hat Auswirkungen auf die Reparaturkosten. Wegen der Verzögerungen müssen in den Folgejahren mehr Fahrzeuge ersetzt werden.»

### Wie verhielt es sich mit den Schadenfällen im letzten Jahr im Vergleich zum Vorjahr?

«Während des Lockdowns 2020 konnten kaum Fahrten ausgeführt werden. Dadurch war auch das Risiko für Unfälle kleiner. Weniger Fahrten bedeuten auch immer weniger Stress für unsere Fahrerinnen und Fahrer. Im letzten Jahr haben die Fahrten und damit auch die Schadenfälle wieder zugenommen.»

### TIXI Zürich möchte mit dem Ausbau der Elektroflotte seinen ökologischen Fussabdruck reduzieren. Welche Chancen siehst Du darin?

«Wir möchten als Fahrdienst für Menschen mit Behinderung eine nachhaltige und verantwortungsvolle Mobilität ermöglichen. Mit dem Opel Zafira-e entwickeln wir den Fuhrpark weiter. Mit der Umstellung auf die E-Flotte können wir langfristig den Energieverbrauch um bis zu 60% senken. Da wir es mit weniger beweglichen Teilen und einem Elektromotor zu tun haben, werden künftig auch die Unterhaltskosten gesenkt.»

### Welche Herausforderungen stellen sich mit der Umstellung auf die E-TIXIs?

«Die Ladekapazität in unserer Garage ist beschränkt und es gibt nicht genug Ladestationen. Darum braucht es unbedingt einen neuen Standort, an dem der Ausbau der E-Flotte nicht nur Zukunftsmusik ist, sondern Realität wird. Ausserdem setzen wir auf einen starken Partner, der die E-Fahrzeuge so umbaut, dass sie auch im Sinne unserer Fahrgäste den bestmöglichen Komfort bieten. Denn die Zufriedenheit unserer Fahrgäste und des Fahrteams ist für uns essenziell.»



Mithilfe der Anleitungsvideos können die Fahrer:innen ihr Wissen auffrischen. Die Erklärvideos sind im internen Bereich der Webseite und auf Youtube zugänglich.

## Frauen ans Steuer!

Die sozialen und karitativen Organisationen sind im schweizerischen Mittel häufig attraktiver für Frauen als für Männer. Bei TIXI ist das anders – nur rund 1/6 aller im letzten Jahr aktiven Freiwilligen waren Frauen. Freiwillige TIXI und PW-Fahrerinnen berichten von ihrem Engagement und möchten so andere Frauen dazu ermutigen, Teil des Fahrteams zu werden.



*Edith Aragno übernimmt auch mal eine Fahrt im Privatauto, wenn Not an der Frau ist. Sie ist ebenfalls als Fahrinstructorin tätig.*

### Warum ist es Dir wichtig, TIXI zu fahren?

«Es ist mir wichtig, mobilitätsbehinderten Personen eine Möglichkeit zu geben, aus dem Haus zu kommen. Sei es für einen privaten Besuch, kulturelle Anlässe oder auch einen Arzttermin. Man spürt oft die Dankbarkeit der Fahrgäste und das ist sehr bereichernd. Es hilft mir auch, meine eigenen Wehwechen zu relativieren.»

### Wie lautet Dein Werbespruch für TIXI?

«Wenn es TIXI nicht gäbe, müsste man es erfinden.»



*Laura Bork ist pensioniert und steht regelmässig mit den rollstuhlgängigen TIXIs im Einsatz.*

### Wie gehst Du mit schwierigen Situationen während des Einsatzes um?

«Mein Motto in schwierigen Situationen ist, im wahrsten Sinne des Wortes tief durchzuatmen. Dazu stärkt mich das Wissen, dass die TIXI Disposition wie ein Fels in der Brandung steht und jederzeit erreichbar ist.»

### Wenn Du einen Werbespruch für TIXI kreieren müsstest, um Frauen ans Steuer zu holen, wie würde der lauten?

«Gesucht: Frauen, die nicht nur sozial unterwegs sind, sondern auch auf den Strassen.»



*Brigitte Keller gehört zu den berufstätigen Fahrerinnen, die wenn immer möglich für TIXI im Einsatz steht.*

### Warum ist es Dir wichtig, TIXI zu fahren?

«Da ich erwerbstätig bin, sind mir für freiwillige Tätigkeiten natürlich zeitliche Grenzen gesetzt, aber es gibt immer Möglichkeiten, sich freiwillig zu engagieren. Nicht zuletzt ist es auch äusserst befriedigend, sich als gesunder und aus meiner Sicht privilegierter Mensch für jene einzusetzen, die auf Hilfe angewiesen sind.»

### Worin siehst Du die Herausforderung auf Deinen Fahrten für TIXI?

«Es fällt mir manchmal schwer, mich nicht unter Druck zu setzen, nur um pünktlich zu sein. Eine grosse Portion Gelassenheit sowie stetige Wachheit und Konzentration sind fundamental wichtig im Verkehr.»

## TIXI bewährt sich in Kooperationen



TIXI hilft – Lebensmittel statt Rollstühle.

### «Broken Bread» – Lebensmittel für Menschen in Not

Viele Anlaufstellen für Menschen am Rande der Gesellschaft waren wegen Corona zeitweise geschlossen. Obdachlose verloren somit die Möglichkeit, ein warmes Essen und ein bisschen Halt in der bereits schwierigen Situation zu erhalten. Auf Initiative der Nonne Ariane Stocklin und ihres Vereins Incontro produzierten Freiwillige in verschiedenen Pfarreien der Stadt täglich 200 Mahlzeiten. Die Lebensmittel wurden täglich ab 17 Uhr unter dem Motto «Broken Bread» auf der Gasse verteilt. Ein kostenloses Take-away-Essen auf der Langstrasse ergänzte das Angebot. Aufgrund tieferer Fahrtenzahlen hatte der Fahrdienst für Menschen mit Behinderung freie Kapazitäten bei den Fahrzeugen. So war es möglich einen Zivildienstleistenden einzusetzen, um alle Lebensmittelpakete in den Pfarreien zu sammeln und zu Schwester Ariane zu bringen. «Das ist unser Beitrag für besonders verletzte Menschen in Zürich, den wir während Corona gerne leisten», erklärt die Geschäftsleiterin Petra Furrer den Grund für das Engagement. Während 6 Monaten übernahm TIXI darum ein- bis zweimal in der Woche mit Zivildienstleistenden den Transport der Essenstaschen.

### Rega – von der Luft auf die Strasse und sicher bis nach Hause

Seit 2021 ergänzen wir die Leistungen der Rega im Falle von Repatriierungen von Menschen im Rollstuhl. Wir fahren die Personen vom Flughafen nach Hause oder ins Spital, sofern dort die Landung mit einem Helikopter nicht möglich ist. Hierfür wurde ein fünfköpfiges TIXI Team von Fahrern entsprechend instruiert und konnte den Rega-Standort in Kloten besuchen. Dort wurde ihnen in einem Rundgang die Rega vorgestellt und alles Wissenswerte zu ihren Fahrten vermittelt.

Im Jahr 2021 hat eine erste Fahrt erfolgreich stattgefunden. Wir sind überzeugt, dass wir uns mit unseren jeweiligen Stärken gegenseitig optimal ergänzen. Das ist die beste Voraussetzung für eine erfolgreiche Kooperation im Sinne aller Beteiligten.

### HackaHealth – erstmals in Zürich nach Erfolg in Genf

Interdisziplinär zusammengesetzte Teams von Wissenschaftler:innen und Student:innen der ETH Zürich haben sich während dreier Tage mit Herausforderungen von Menschen mit einer Behinderung auseinandergesetzt und nach konkreten Lösungen gesucht. Das Ziel war es, in drei Tagen die Lösung für ein alltägliches Problem zu kreieren, zum Beispiel eine Anziehhilfe für Hygienemasken für eine Person mit einer motorischen Einschränkung der Hände.

TIXI Zürich war neben anderen grossen Partnern wie der Klinik Balgrist oder der Vereinigung Cerebral Zürich ein Unterstützer der Veranstaltung. Unser Beitrag bestand in Gratisfahrten für einige Teilnehmer:innen.

### Lange Nacht der Zürcher Museen

Auch in diesem Jahr stellten wir den Fahrdienst während der Langen Nacht für das Museum Rietberg sicher. So ist TIXI für einmal für viele Menschen sichtbar, die uns in ihrem Alltag nicht wahrnehmen.

## Mit ganzer Kraft voraus

Unsere Organisation kommuniziert, was ihre Werte sind und woran sie sich orientiert. Dafür steht das Leitbild. Wir haben eine Vorstellung davon, wie unsere Zukunft aussehen soll. Dafür und als Antrieb für unsere Entwicklung haben wir die Strategie.

Der Vorstand hat sich zusammen mit der Geschäftsleitung an einem Workshop mit beiden Themen auseinandergesetzt und das bereits bestehende Leitbild mit minimalen Anpassungen bestätigt. Es ist neu auf die Kernsätze reduziert. Das heisst, wir wollen bleiben, was wir sind – ein Verein mit vielen zufriedenen Fahrgästen, loyalen Freiwilligen und als Drehscheibe ein Team von fachlich gut ausgebildeten und motivierten Mitarbeitenden.

Eine Strategie fehlte jedoch. Das wollten wir ändern und können jetzt eine TIXI Strategie 2022-2026 vorstellen. Das Ziel ist es, realistische und umsetzbare Vorgaben für die nächsten fünf Jahre zu machen. Das heisst:

- Wir wollen wachsen.
- Wir erneuern unsere Fahrzeugflotte in Richtung CO<sub>2</sub>-Neutralität und wollen bis 2026 2/3 davon mit E-Fahrzeugen ersetzen.

Der 2021 erneuerte Vorstand verpflichtet sich zusammen mit der Geschäftsleitung zu diesen strategischen Zielsetzungen. Wir tun dies, weil immer mehr Menschen trotz zunehmendem Alter und damit häufig einhergehenden Mobilitätseinschränkungen das Bedürfnis nach Be-

gegnungen haben. Diesem wachsenden Bedürfnis wollen wir Rechnung tragen. Dafür müssen folgende Voraussetzungen geschaffen werden:

- Erweiterte Infrastrukturen (Büroraum, Garagen für E-Fahrzeuge, Dispotool)
- Nachhaltig gesicherte Finanzierung
- Der Pool der freiwilligen Fahrer:innen muss mit dem Ausbau Schritt halten.

Oberste Priorität hat dabei immer die Zufriedenheit unserer Fahrgäste.

Und natürlich ist auch TIXI gefordert, wenn es den CO<sub>2</sub>-Ausstoss zu reduzieren gilt: Bei rund 1,4 Mio. Fahrkilometern in einem Vor-Corona-Jahr ist die Rechnung zugunsten der E-Fahrzeuge gegenüber unseren heutigen Dieselaautos indiskutabel. Die Erneuerung der Flotte werden wir im Jahr 2022 mit dem Kauf von zwei weiteren E-Fahrzeugen forcieren.

Das sind ambitionöse Zielsetzungen – dessen sind wir uns bewusst. Aber wir haben eine solide Basis und ein motiviertes Team, das mit viel Energie vorwärtsgehen will.

### TIXI Leitbild

Vision	Mehr Lebensqualität für alle mobilitätsbeeinträchtigten Menschen.
Fahrgäste	Wir richten uns an nichtautonome, dauerhaft mobilitätsbeeinträchtigte Menschen im Aktivitätsbereich von TIXI.
Angebot	Wir bieten fortschrittliche Lösungen bei Mobilitätsbedürfnissen, insbesondere für Freizeitfahrten. Wir sind einzigartig durch unsere persönliche Begleitung. Wir bieten faire Tarife.
Fahrer:innen	Wir bieten unseren Fahrer:innen durch eine sinnstiftende Tätigkeit einen Mehrwert.
Fahrzeuge	Wir setzen unsere Flotte ressourcenschonend ein und entwickeln sie weiter.
Organisation/Prozesse	Wir arbeiten kosteneffizient und sind zertifiziert.
Finanzierung	Wir sichern eine nachhaltige Finanzierung.
Marke	Wir stärken die Marke TIXI Zürich.
Mitarbeitende	Wir sind ein professionelles und gut strukturiertes Team.



# Auf TAXI ist Verlass

Wer in diesen Zeiten darüber nachdenkt, seinen Betrieb zu erweitern, und Zukunftsprojekte anpackt, braucht eine starke Gemeinschaft von Partnern. Zusammen sorgen wir dafür, dass auf TAXI Verlass ist.



Damit unsere Fahrgäste moderate Preise für ihre Mobilität bezahlen, die sie sich regelmässig leisten können, wird jede Fahrt durch Partner unterstützt. TAXI will selbstbestimmte Mobilität zur Erleichterung des Alltags und eine selbstverständliche Inklusion ermöglichen. Da ist der niedrige Tarif eine wichtige Voraussetzung. Bei einer Vollkostenrechnung kostet jede TAXI Fahrt im Schnitt der letzten Jahre rund 60 Franken – in Krisenjahren mit weniger Fahrten selbstverständlich noch mehr. In diesem Preis ist alles enthalten: Fahrzeuginvestitionen und Unterhalt, Kosten für unsere TAXI Zentrale mit den Mieten, der Infrastruktur wie Garagenplätze, Werkstatt- und Reinigungsplatz, alle Löhne unserer gut ausgebildeten und motivierten Mitarbeiter:innen, der Aufwand für die Information und Kommunikation sowie jeder Tropfen Benzin oder der Strom.

## Grosse Spenden ermöglichen Investitionen – die kleinen halten uns in Bewegung

Fahrzeugpartnerschaften, Supporter oder Götis ermöglichen die Erneuerung des Fuhrparks. Mit den regelmässigen Spenden von Privaten, Kirchen oder Gemeinden sichern wir die Betriebskosten. So bleiben wir an 365 Tagen von morgens bis abends einsatzfähig.

## In diesem Jahr haben uns folgende Fahrzeugpartner unterstützt:

Helvetic Airways • Rudolf Bindella Weinbau-Weinhandel AG • Gemeinde Küsnacht • Baugenossenschaft Zurlinden

## Diese Stiftungen engagieren sich bei uns finanziell als Fahrzeug-Supporter:

Alfred und Bertha Zangger – Weber Stiftung • Buchmann-Kollbrunner-Stiftung • Stiftung DENK AN MICH • Kaspar Mozzetti Stiftung • Rotary-Stiftung Dübendorf • Stiftung Binelli und Ehrsam

## Aktuell als Götti engagieren sich:

TeleZüri • EKZ • Paolo Gagliardi • Stiftung Zürcher Brockenhaus • Losinger Marazzi AG • F. Preisig AG • Teleinformatik Services AG • Home Instead

## Jedes Neufahrzeug – ein Grund zum Feiern

2021 konnten wir ein Neufahrzeug mit einer privaten Spende finanzieren. Jede Inverkehrsetzung eines neuen Autos ist für uns ein Festtag (siehe Fotos). Wir danken Evi Ehrensperger-Schaub und ihrer Tochter Caroline für die grosszügige Unterstützung. Der Götti für das Fahrzeug möchte anonym bleiben – wir danken aber auch dieser Adresse von Herzen!



Evi und Caroline Ehrensperger freuen sich mit uns über das neue TAXI. Caroline ist als Fahrgast sogar Modell gestanden und mit lebensgrossen Fotos auf dem Fahrzeug präsent.

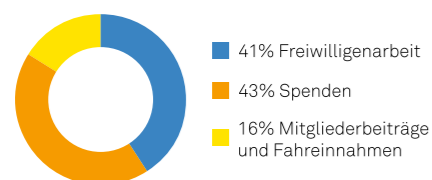
## TIXI Fahrzeuge bleiben wertvoll

Fahrzeuge, die mit 250 000 bis 300 000 km für unseren Fahrdienst nicht mehr im Dauereinsatz stehen können, weil ihre Unterhaltskosten exponentiell ansteigen, sind für Menschen im Rollstuhl bzw. deren Angehörige noch lange wertvoll. Private oder kleinere Institutionen, die das Fahrzeug nicht wie wir im Dauerbetrieb benötigen, können unsere ausgemusterten TIXIs noch für Jahre nutzen. So achten wir darauf, dass unsere Fahrzeuge am Ende ihres TIXI Einsatzes an Familien oder Organisationen gelangen, die auf behindertengerecht umgebaute Fahrzeuge

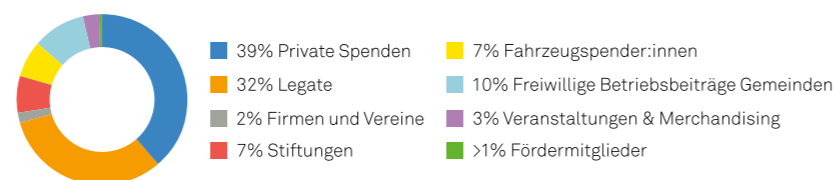
angewiesen sind. Dabei wechseln die Fahrzeuge gegen einen symbolischen Beitrag ihren Besitzer. Wir sind überzeugt, damit im Sinne unserer Unterstützer und all unserer Mitglieder zu handeln.

Im vergangenen Jahr haben wir auf diese Weise die Wunschambulanz unseres ehemaligen Fahrers Petar Sabovic und das Altersheim Tägerhalde in Küsnacht unterstützen können. Wir freuen uns sehr, dass unsere Veteranen weiterhin im Einsatz stehen für Menschen.

## Mittelherkunft 2021



## Spenden 2021



Über 40 Presseartikel in 20 Zeitungen



2 Millionen Leser:innen (online und Print)



TIXI Fernsehspot (TeleZüri)

# Musik für den guten Zweck



Philipp Fankhausers Bereitschaft, für TIXI Zürich auf seine Gage zu verzichten und seine Kunst für einen Abend in den Dienst unserer Organisation zu stellen, brachten den Stein ins Rollen. Am Sonntag, 31. Oktober 2021 haben sich im Herzen von Zürich, im ehrwürdigen Grossmünster rund 600 Gäste zur **TIXI Benefiz Session 2021** eingefunden, Menschen mit und ohne Mobilitätseinschränkung. Es waren Fahrgäste von TIXI ebenso wie Angehörige des freiwilligen Fahrteams und eine grosse Zahl von Spenderinnen und Spendern, die alle mit dem Kauf eines Tickets dazu beigetragen haben, dass TIXI viele weitere Fahrkilometer leisten kann.

Sie kamen in den Genuss einer berührenden musikalischen Darbietung von Philipp Fankhauser. Es sei ihm eine Ehre, für TIXI aufspielen zu dürfen, sagte der Musiker, der sich auch als Entertainer auszeichnete.

**Uns auch, lieber Philipp Fankhauser, uns ist es auch eine Ehre und Freude, mit Ihnen und Ihren Musikern diesen unvergesslichen Moment der Verbundenheit in der guten Sache erlebt zu haben.**

**Wir danken unseren Sponsoren:**  
**Baugenossenschaft Zurlinden** (Hauptsponsor)  
**Nexttherapy** (Goldsponsor)

**Silbersponsoren:**  
 KIRCHHOFF Mobility, Zurich Versicherungen, Treuco Trust & Care, Fahrschule Koch, Sarah Langenbach Wilson

**Gönner:**  
 Erika Spälty, Hansruedi Winter, Margrit Berger, Walter Temperli, Markus Sunitsch, Ruth Tesch, Monika Zimmermann, Sylvia Eiseler, Marc Bolzli, Ueli Brandenberger, Stephan Brändli, Andreas Dietschi, Regula Munzinger-Ober, Hedy Richner, Gabriele Zundel, Cornelia Zumsteg, dolce far niente event-catering

**Medienpartner:**  
 Tages-Anzeiger

Wir bedanken uns besonders bei den über 30 freiwilligen Helfer:innen und dem OK-Team (Ann Walter, Walter Ogi, Marc Röthlisberger, Michèle Tihanyi).



Die rund 600 Gäste kamen zum glanzvollen Event

Meet and Greet und Begrüssung



Hauptsponsor BG Zurlinden und Goldsponsor Nexttherapy

Und dann das wunderbare Konzert



Der Apéro



## «Zurück nach Hause»

Franziska Heuberger hat ein grosses Ziel vor Augen: Sie möchte so bald als möglich wieder mit ihren Kindern zusammen sein. Während dem Corona-Lockdown kämpfte sie für das Besuchsrecht ihrer Tochter und trainierte täglich, um bald wieder autonom leben zu können. Dank TIXI konnte die Mutter den Kontakt mit ihren Kindern aufrechterhalten. Im Fokusartikel der TIXIpress-Aprilausgabe beleuchteten wir die Thematik des Besuchsverbots in Heimen. Mit den Frühlingsfahrten schaffte TIXI ein Angebot, um die Fahrgäste hinaus ins Leben zu begleiten.



## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung des TIXI Zürich, Fahrdienst für Menschen mit Behinderung Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 22 bis 34)) des TIXI Zürich, Fahrdienst für Menschen mit Behinderung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

  
Reto Tognina  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**S. Sousa Villar**  
Samuel Sousa Villar

Zürich, 22. Februar 2022

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, Telefax: +41 58 792 44 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

## Bilanz per 31. Dezember

<b>Aktiven</b>					
In CHF		2021	%	2020	%
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>3'351'009</b>	<b>85</b>	<b>2'527'443</b>	<b>76</b>
Flüssige Mittel	1.1	2'085'207		2'040'705	
Wertschriften	1.2	797'483		8'334	
Forderungen	1.3	431'219		431'291	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.4	37'101		47'113	
<b>Anlagevermögen</b>		<b>590'096</b>	<b>15</b>	<b>819'926</b>	<b>24</b>
<b>Sachanlagen</b>	1.5	<b>571'095</b>		<b>800'925</b>	
Fahrzeuge		532'944		740'805	
Technische Einrichtung IT		31'117		40'442	
Betriebseinrichtung		7'033		19'058	
Maschinen		1		620	
<b>Immaterielle Anlagen</b>	1.6	<b>1</b>		<b>1</b>	
Software		1		1	
<b>Mietkautionen</b>		<b>19'000</b>		<b>19'000</b>	
<b>Total Aktiven</b>		<b>3'941'105</b>	<b>100</b>	<b>3'347'369</b>	<b>100</b>
<b>Passiven</b>					
In CHF		2021	%	2020	%
<b>Fremdkapital</b>		<b>182'381</b>	<b>5</b>	<b>112'738</b>	<b>3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.7	65'818		29'599	
Sonstige Verbindlichkeiten	1.8	14'391		14'322	
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.9	102'172		68'817	
<b>Fondskapital</b>					
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		<b>743'482</b>	<b>19</b>	<b>819'419</b>	<b>25</b>
Fonds Fahrzeuge		696'837		726'763	
Fonds Ausbildung/Ausrüstung Fahrteam		37'312		62'520	
Fonds Corona-Schutzmaterial		9'333		30'136	
<b>Organisationskapital</b>		<b>3'015'242</b>	<b>76</b>	<b>2'415'212</b>	<b>72</b>
<b>Freie Fonds</b>		<b>2'150'000</b>		<b>1'664'000</b>	
Fonds für Erneuerung IT		500'000		343'000	
Fonds Nutzniessung		600'000		591'000	
Fonds Legat-Ausgleich		400'000		200'000	
Fonds Standortentwicklung		600'000		480'000	
Fonds Corona		50'000		50'000	
<b>Frei erarbeitetes Kapital per 31. Dezember</b>		<b>865'242</b>		<b>751'212</b>	
<b>Total Passiven</b>		<b>3'941'105</b>	<b>100</b>	<b>3'347'369</b>	<b>100</b>

## Betriebsrechnung

In CHF		2021	2020
<b>Betriebsertrag</b>		<b>4'079'992</b>	<b>3'297'103</b>
Mitgliederbeiträge	2.1	221'427	216'920
Spenden	2.2	2'378'838	1'918'736
Sponsoring	2.3	204'947	136'333
Einnahmen Fahrdienst	2.4	894'078	716'684
Betriebsbeiträge	2.5	298'150	304'125
Dienstleistungsertrag	2.6	82'552	4'305
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-3'583'193</b>	<b>-3'270'484</b>
Fahrzeugaufwand	2.7	-512'989	-401'514
Personalaufwand	2.8	-1'927'522	-1'855'670
Werbung/PR/Kommunikation	2.9	-194'496	-150'148
Fundraising	2.9	-298'546	-264'527
Veranstaltungen	2.9	-63'069	-26'631
Übriger Verwaltungsaufwand	2.10	-293'803	-291'515
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1.5/1.6	-292'768	-280'479
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>496'799</b>	<b>26'619</b>
<b>Finanzergebnis und a.o. Ertrag/Aufwand</b>		<b>27'295</b>	<b>32'109</b>
Finanzaufwand		-12'008	-4'768
Ertrag aus Verkauf von Fahrzeugen		2'530	14'000
Wertschriftenerfolg		-4'108	-2'536
Ausserordentlicher Ertrag	2.11	40'880	25'413
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>524'094</b>	<b>58'728</b>
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>75'936</b>	<b>-69'985</b>
Verwendung zweckgebundene Fonds		450'923	443'264
Zuweisung zweckgebundene Fonds		-374'987	-513'249
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</b>		<b>600'030</b>	<b>-11'256</b>
<b>Verwendungen/Zuweisungen</b>		<b>-600'030</b>	<b>11'256</b>
Freie Fonds		-486'000	-50'000
Frei erarbeitetes Kapital		-114'030	61'256

## Rechnung über die Veränderungen des Kapitals

In CHF	Anfangs- bestand 2020	Zuweisungen (extern)	Verwendung (extern)	Interne Fonds- Transfers	Endbestand 2020
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
<b>Freie Fonds</b>					
Fonds für Erneuerung IT	343'000	0	0	0	343'000
Fonds Standortentwicklung	480'000	0	0	0	480'000
Fonds Nutzniessung	591'000	0	0	0	591'000
Fonds Legat-Ausgleich	200'000	0	0	0	200'000
Fonds Corona	0	50'000	0	0	50'000
<b>Total freie Fonds</b>	<b>1'614'000</b>	<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'664'000</b>
Frei erarbeitetes Kapital	804'820	0	0	7'648	812'468
Jahresergebnis	7'648	0	-61'256	-7'648	-61'256
<b>Total frei erarbeitetes Kapital</b>	<b>812'468</b>	<b>0</b>	<b>-61'256</b>	<b>0</b>	<b>751'212</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'426'468</b>	<b>50'000</b>	<b>-61'256</b>	<b>0</b>	<b>2'415'212</b>
<b>Fondskapital</b>					
Fonds Fahrzeuge	682'684	436'749	-392'670	0	726'763
Fonds Ausbildung/Ausrüstung Fahrteam	66'750	5'000	-9'230	0	62'520
Fonds Corona-Schutzmaterial	0	71'500	-41'364	0	30'136
<b>Total zweckgebundene Fonds</b>	<b>749'434</b>	<b>513'249</b>	<b>-443'264</b>	<b>0</b>	<b>819'419</b>
In CHF	2021				2021
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
<b>Freie Fonds</b>					
Fonds für Erneuerung IT	343'000	157'000	0	0	500'000
Fonds Standortentwicklung	480'000	120'000	0	0	600'000
Fonds Nutzniessung	591'000	9'000	0	0	600'000
Fonds Legat-Ausgleich	200'000	200'000	0	0	400'000
Fonds Corona	50'000	0	0	0	50'000
<b>Total freie Fonds</b>	<b>1'664'000</b>	<b>486'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'150'000</b>
Frei erarbeitetes Kapital	812'468	0	0	-61'256	751'212
Jahresergebnis	-61'256	114'030	0	61'256	114'030
<b>Total frei erarbeitetes Kapital</b>	<b>751'212</b>	<b>114'030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>865'242</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'415'212</b>	<b>600'030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'015'242</b>
<b>Fondskapital</b>					
Fonds Fahrzeuge	726'763	366'587	-396'512	0	696'837
Fonds Ausbildung/Ausrüstung Fahrteam	62'520	3'000	-28'208	0	37'312
Fonds Corona-Schutzmaterial	30'136	5'400	-26'203	0	9'333
<b>Total zweckgebundene Fonds</b>	<b>819'419</b>	<b>374'987</b>	<b>-450'923</b>	<b>0</b>	<b>743'482</b>

## Geldflussrechnung

In CHF	2021	2020
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	600'030	-11'256
Abschreibungen	292'768	280'479
Unrealisierte Kursgewinne/-verluste Wertschriften	4'108	2'536
Zu-/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-20'221	-12'757
Zu-/Abnahme sonstige Forderungen	20'293	-351'767
Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	10'013	350'807
Zu-/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	36'219	-245'019
Zu-/Abnahme sonstige Verbindlichkeiten	69	-2'273
Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	33'355	-28'572
Verwendung Fonds Ausbildung/Ausrüstung Fahrteam	-28'208	-9'230
Zuweisung Fonds Ausbildung/Ausrüstung Fahrteam	3'000	5'000
Verwendung Fonds Fahrzeuge	-396'512	-392'670
Zuweisung Fonds Fahrzeuge	366'587	436'749
Verwendung Fonds Corona-Schutzmaterial	-26'203	-41'364
Zuweisung Fonds Corona-Schutzmaterial	5'400	71'500
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>900'698</b>	<b>52'163</b>
Investition in Anlagestrategiefonds	-793'257	0
Investitionen in Fahrzeuge	-48'798	-270'818
Investitionen in Maschinen/Anlagen	-14'140	-15'826
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-856'196</b>	<b>-286'644</b>
<b>Zu-/Abnahme flüssige Mittel</b>	<b>44'502</b>	<b>-234'481</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	2'040'705	2'275'186
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	2'085'207	2'040'705

# Anhang Jahresrechnung 2021

## Grundlagen der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung des Vereins TIXI Zürich, Fahrdienst für Menschen mit Behinderung, wird gemäss den schweizerischen Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt. Sie entspricht den Vorschriften der ZEWO (schweizerische Zertifizierungsstelle für gemeinnützige, Spenden sammelnde Organisationen) sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage nach dem Grundsatz der «True and Fair View». Dabei werden die Kern-FER und Swiss GAAP FER 21 eingehalten.

## Verbindungen zu nahestehenden Personen und Organisationen

Alle TIXI Organisationen operieren mit freiwilligen Fahrerinnen und Fahrern. Die einzelnen TIXI Organisationen sind juristisch unabhängig und unterstehen keinem beherrschenden Einfluss durch TIXI Zürich. Eine Konzernrechnung bzw. Konsolidierung sind somit nicht zu erstellen. Alle freiwilligen Fahrerinnen und Fahrer leisten ihren Dienst unentgeltlich. Zudem bietet TIXI Einsatzplätze für Zivildienstleistende. Das Fahrteam ist TIXIs grösstes Kapital. Gleichzeitig bietet der Einsatz für TIXI dem Fahrteam eine erfüllende Aufgabe und schafft die Gelegenheit für wertvolle zwischenmenschliche Erfahrungen.

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungswerten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung der Aktiven und Passiven.

## Wertschriften

Die Bewertung des Wertschriftenvermögens erfolgt zum Marktwert am Bilanzstichtag.

## Forderungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen ausgewiesen.

## Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen werden nach dem Grundsatz der Periodenrichtigkeit gebildet. Sie beinhalten die aus den Aufwands- und Ertragspositionen resultierenden Aktivposten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

## Anlagevermögen

Die Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich der planmässig anfallenden Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen der Fahrzeuge erfolgen linear über 5 Jahre.

Es wird von einer geschätzten Nutzungsdauer von 6 Jahren bei der spezifischen Betriebssoftware sowie von 4 Jahren bei technischen Einrichtungen, Büro-/ Betriebseinrichtungen und EDV-Hardware ausgegangen. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 5'000.-.

## Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen/Projekten

Der Verein TIXI Zürich betätigt sich ausschliesslich als Fahrdienst für Menschen mit Mobilitätsbehinderung. Er erbringt Dienstleistungen direkt für die Nutzniesser. Es ergeben sich deshalb keine Abgrenzungen aus zugesagten Projektbeiträgen, da die entsprechenden Aufwendungen direkt anfallen (z.B. Personal, Fahrzeuge, Mieten). Daher bestehen per Jahresende keine offenen Forderungen oder Verpflichtungen aus ausstehenden Beiträgen.

## Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Sämtliche Verbindlichkeiten sind zu Nominalwerten ausgewiesen.

## Sonstige Verbindlichkeiten

Diese Position umfasst die unverarbeiteten ESR-Gutschriften. Sie werden zum Nominalwert ausgewiesen.

## Passive Rechnungsabgrenzungen

Die passiven Rechnungsabgrenzungen werden nach dem Grundsatz der Periodenrichtigkeit gebildet. Sie beinhalten die aus den Aufwands- und Ertragspositionen resultierenden Passivposten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

## Zweckgebundene Fonds

Zu dieser Position zählen 2021 drei zweckgebundene Fonds: Fonds Fahrzeuge, Fonds Ausbildung/ Ausrüstung Fahrteam sowie der Fonds Corona-Schutzmaterial. Diese Fonds beinhalten Zuwendungen von Dritten, mit einem klar definierten und für die Verwendung eingeschränkten Zweck. Aus dem Fonds Fahrzeuge werden sowohl Abschreibung auf Fahrzeuge als auch die Flottennachrüstung finanziert.

## Organisationskapital

Diese Position umfasst freie Fonds, deren Zweckbestimmung der Vorstand beschliesst.

## Grundlagen der Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Bestände der Mittel aus Eigenfinanzierung und aus dem Fondskapital sowie Zuweisungen, Entnahmen und interne Fondstransfers.

## Grundlagen der Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung gliedert sich in Geldfluss aus Betriebstätigkeit und Geldfluss aus Investitionstätigkeit. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird nach der indirekten Methode dargestellt.

# 1 Erläuterungen zur Bilanz

In CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>1.1 Flüssige Mittel</b> Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Post- und Bankguthaben in Schweizer Franken. Diese Guthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.		
Kassa	710	801
PostFinance	307'742	944'690
Credit Suisse	1'076'770	1'095'213
ZKB	699'985	0
<b>Total</b>	<b>2'085'207</b>	<b>2'040'705</b>
<b>1.2 Wertschriften</b> Vereinsgeschenk von Swiss Re für das Engagement der Gesellschaft im Jahr 2002 (Milizpreis). Investition in Anlagestrategiefonds bei der ZKB.		
Aktien Swiss Re	9'026	8'334
Wertschriften ZKB	788'457	0
<b>Total</b>	<b>797'483</b>	<b>8'334</b>
<b>1.3 Forderungen</b> Diese Position umfasst vorwiegend offene Fahrtenrechnungen sowie Vorauszahlungen für die Fahrzeugversicherung und die Sozialversicherungen.		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	91'960	71'739
Verrechnungssteuer	646	207
Vorauszahlung Fahrzeugversicherung	114'305	116'738
Vorauszahlung BVG-Beiträge	186'543	200'725
Vorauszahlung UVG + KTG-Beiträge	37'765	38'952
Guthaben AHV	0	2'930
<b>Total</b>	<b>431'219</b>	<b>431'291</b>
<b>1.4 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b> Diese Position umfasst diverse Vorauszahlungen sowie ausstehende Rückvergütungen.		
Ausrüstung Fahrer (Westen, Gilets und Caps), gemäss Inventarliste	16'425	17'792
Lizenzen, IT-Wartungsverträge	2'325	1'642
Prämien Versicherungen und Rechtsschutz	6'124	3'551
Rückvergütung aus Fahrzeugreparaturen und Zollrückerstattungen	4'345	3'240
Umbau Fahrzeuge und Parkkarten	0	15'085
TIXIPress Photoshooting/Lektorat	350	1'759
ProMobil-Fahreinnahmen	6'032	4'044
Gemeindebeitrag	1'500	0
<b>Total</b>	<b>37'101</b>	<b>47'113</b>

	31.12.2021	31.12.2020
<b>1.5 Sachanlagen siehe Seite 30</b>		
<b>1.6 Immaterielle Anlagen siehe Seite 31</b>		
<b>1.7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> Die Verbindlichkeiten sind zu Nominalwerten ausgewiesen.		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	60'950	26'597
Verbindlichkeiten aus PW-Abrechnungen	4'868	3'002
<b>Total</b>	<b>65'818</b>	<b>29'599</b>
<b>1.8 Sonstige Verbindlichkeiten</b>		
Geld Transferkonto	14'391	13'722
Quellensteuer	0	600
<b>Total</b>	<b>14'391</b>	<b>14'322</b>
<b>1.9 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Personal	64'211	46'141
Revision, Begleitung Jahresrechnung	16'500	14'700
Softwarepauschale und Druckerverbrauch	19'461	0
Diverses	2'000	7'976
<b>Total</b>	<b>102'172</b>	<b>68'817</b>

## 1.5 Sachanlagen

Per 31.12.2021 sind total 32 Fahrzeuge im Bestand. Davon werden 30 für den Fahrbetrieb und zwei als Servicefahrzeuge eingesetzt.

In CHF	Fahrzeuge	Technische Einrichtung/IT	Möbiliar und Einrichtungen	Betriebseinricht./ Maschinen	Total Sachanlagen
<b>Nettobestand 1.1.2020</b>	<b>717'002</b>	<b>60'662</b>	<b>13'498</b>	<b>3'597</b>	<b>794'759</b>
<b>Anschaffungswerte</b>					
Bestand 1.1.2020	1'504'788	264'394	46'826	8'932	1'824'940
Zugänge	270'818	0	15'826	0	286'644
Abgänge/Umgliederungen	-304'614	0	0	0	-304'614
<b>Bestand 31.12.2020</b>	<b>1'470'993</b>	<b>264'394</b>	<b>62'652</b>	<b>8'932</b>	<b>1'806'971</b>
<b>Wertberichtigungen</b>					
Bestand 1.1.2020	-787'786	-203'732	-33'328	-5'334	-1'030'181
Zugänge	-247'016	-20'220	-10'265	-2'977	-280'479
Abgänge/Umgliederungen	304'614	0	0	0	304'614
<b>Bestand 31.12.2020</b>	<b>-730'188</b>	<b>-223'953</b>	<b>-43'594</b>	<b>-8'312</b>	<b>-1'006'046</b>
<b>Nettobestand 31.12.2020</b>	<b>740'805</b>	<b>40'442</b>	<b>19'058</b>	<b>620</b>	<b>800'925</b>

<b>Nettobestand 1.1.2021</b>	<b>740'805</b>	<b>40'442</b>	<b>19'058</b>	<b>620</b>	<b>800'925</b>
<b>Anschaffungswerte</b>					
Bestand 1.1.2021	1'470'993	264'394	62'652	8'932	1'806'971
Zugänge	48'798	14'140	0	0	62'938
Abgänge/Umgliederungen	-43'500	0	0	0	-43'500
<b>Bestand 31.12.2021</b>	<b>1'476'291</b>	<b>278'535</b>	<b>62'652</b>	<b>8'932</b>	<b>1'826'409</b>
<b>Wertberichtigungen</b>					
Bestand 1.1.2021	-730'188	-223'953	-43'594	-8'312	-1'006'046
Zugänge	-256'659	-23'465	-12'025	-619	-292'768
Abgänge/Umgliederungen	43'500	0	0	0	43'500
<b>Bestand 31.12.2021</b>	<b>-943'347</b>	<b>-247'418</b>	<b>-55'619</b>	<b>-8'931</b>	<b>-1'255'314</b>
<b>Nettobestand 31.12.2021</b>	<b>532'944</b>	<b>31'117</b>	<b>7'033</b>	<b>1</b>	<b>571'095</b>

## 1.6 Immaterielle Anlagen

In CHF	Software Dispo-Tool REWE	Total immaterielle Anlagen
<b>Nettobestand 1.1.2020</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Anschaffungswerte</b>		
Bestand 1.1.2020	427'625	427'625
Zugänge	0	0
Abgänge/Umgliederungen	0	0
<b>Bestand 31.12.2020</b>	<b>427'625</b>	<b>427'625</b>
<b>Wertberichtigungen</b>		
Bestand 1.1.2020	-427'624	-427'624
Zugänge	0	0
Abgänge/Umgliederungen	0	0
<b>Bestand 31.12.2020</b>	<b>-427'624</b>	<b>-427'624</b>
<b>Nettobestand 31.12.2020</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

<b>Nettobestand 1.1.2021</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Anschaffungswerte</b>		
Bestand 1.1.2021	427'625	427'625
Zugänge	0	0
Abgänge/Umgliederungen	0	0
<b>Bestand 31.12.2021</b>	<b>427'625</b>	<b>427'625</b>
<b>Wertberichtigungen</b>		
Bestand 1.1.2021	-427'624	-427'624
Zugänge	0	0
Abgänge/Umgliederungen	0	0
<b>Bestand 31.12.2021</b>	<b>-427'624</b>	<b>-427'624</b>
<b>Nettobestand 31.12.2021</b>	<b>1</b>	<b>1</b>



## 2 Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 2.1 Mitgliederbeiträge

Die Zahl der Fahrgast-Mitglieder schwankt innerhalb eines Jahres stark. Die durch das Stimmrecht aufgewertete Fördermitgliedschaft wurde aktiv beworben.

In CHF	2021	2020
Mitgliederbeiträge Fahrgäste	200'207	202'350
Mitgliederbeiträge Fördermitglieder	21'220	14'570
<b>Total</b>	<b>221'427</b>	<b>216'920</b>

### 2.2 Spenden

TIXI verfügt über eine stabile Basis an treuen Spender:innen, die in diesem Jahr ihr Engagement verstärkt haben. Ein grosses Legat hat die fehlenden Zuweisungen von Stiftungen überkompensiert.

In CHF	2021	2020
Spenden von Privatpersonen, Vereinen und Diversen	1'050'361	995'785
Grossspenden von Privatpersonen	86'033	119'057
Legate	955'584	300'026
Spenden von Stiftungen/Kirchen	230'449	456'859
Spenden von Firmen	20'770	17'636
Spenden aufgrund spezieller Anlässe	35'641	29'373
<b>Total</b>	<b>2'378'838</b>	<b>1'918'736</b>
Davon zweckgebunden	170'040	376'915
Davon frei	2'208'799	1'541'821

### 2.3 Sponsoring

Dank treuen Partnerschaften und Unterhaltsbeiträgen in Form von Göttibatzen konnten die Sponsoringerträge gesteigert werden.

In CHF	2021	2020
<b>Sponsoring</b>	<b>204'947</b>	<b>136'333</b>
Davon zweckgebunden	204'947	136'333

### 2.4 Einnahmen Fahrdienst

Die Lockerungen der Covid-Massnahmen trugen dazu bei, dass die Nachfrage gegenüber dem Vorjahr um 25% stieg.

In CHF	2021	2020
Einnahmen Fahrdienst TIXI Fahrzeuge	758'391	589'987
Einnahmen Fahrdienst private Personenwagen	68'365	58'330
Einnahmen Fahrdienst ProMobil	68'664	68'564
Debitorenverluste	-1'341	-198
<b>Total</b>	<b>894'078</b>	<b>716'684</b>

### 2.5 Betriebsbeiträge

Die Betriebsbeiträge sind freiwillige Zuschüsse von Wohngemeinden der TIXI Fahrgäste, um die bei den Behörden ersucht wird. 2021 leisteten 50 Gemeinden einen freiwilligen Beitrag.

### 2.6 Dienstleistungsertrag

Das Benefizkonzert in der Grossmünsterkirche konnte in diesem Jahr erfolgreich durchgeführt werden. Trotz Corona nahmen wir an zwei Marktveranstaltungen teil und haben neben sympathischer Öffentlichkeitsarbeit erfolgreich Honig verkauft.

In CHF	2021	2020
Benefizkonzert und weitere Anlässe	77'032	980
Marktveranstaltungen und Honigverkauf in der Zentrale	4'728	2'841
Reifenverkauf und Montage	792	484
<b>Total</b>	<b>82'552</b>	<b>4'305</b>

### 2.7 Fahrzeugaufwand

Die Fahrtensteigerung widerspiegelt sich im Aufwand, insbesondere bei Treibstoff, Unterhalt und den Servicekosten.

In CHF	2021	2020
Treibstoff/Oel	151'581	109'093
Verbrauchsteile/Reifen	16'464	14'157
Servicekosten/Unterhalt/Reinigung	117'760	81'375
Reparaturen	2'771	6'257
Versicherungen/Abgaben/Steuern	120'949	109'748
Selbstbehalt Versicherungen	28'000	18'520
Kilometerentgelt für PW-Einsätze	75'464	62'365
<b>Total</b>	<b>512'989</b>	<b>401'514</b>

### 2.8 Personalaufwand

2021 beschäftigte die Geschäftsstelle durchschnittlich 1'801 Stellenprozent, davon wurden 79% dem Fahrdienst und 21% der Administration sowie der Mittelbeschaffung zugewiesen.

In CHF	2021	2020
Löhne	1'534'780	1'487'646
Sozialleistungen	244'159	244'818
Zivildienst	77'533	83'234
Sonstige Personalkosten	31'155	12'328
Aus- und Weiterbildung Mitarbeitende/Freiwillige	39'896	27'644
<b>Total</b>	<b>1'927'522</b>	<b>1'855'670</b>

### 2.9 Werbung/PR/Kommunikation und Fundraising

TIXI hat 2021 vier Spendenmailings versendet und damit rund CHF 1'000'000 an Spendengeldern eingenommen.

### 2.10 Übriger Verwaltungsaufwand

Der übrige betriebliche Aufwand beinhaltet den Miet-, Energie- und Gebäudeaufwand, den Informatikaufwand sowie Telefongebühren, Büromaterial etc.

### 2.11 Ausserordentlicher Ertrag

Der ausserordentliche Ertrag beinhaltet Rückvergütungen aus Fahrzeugreparaturen, aus bezogenen Benzinkosten und aus der Rückverteilung der CO<sub>2</sub>-Abgabe.

## 3 Sonstige Erläuterungen

### 3.1 Aufwand für Mittelbeschaffung und Administration

TIXI Zürich erbringt seine Dienstleistungen direkt für die Begünstigten, Menschen mit Behinderung. Die Berechnung der Aufwände für Administration und Mittelbeschaffung erfolgte anhand der ZEWO-Methode.

Berechnung Betriebsaufwand inkl. Freiwilligenarbeit in CHF	2021	2020
Projektaufwand	2'675'006	2'363'504
Freiwilligenarbeit (CHF 35.-/Std.)	2'826'810	2'269'470
<b>Total Projektaufwand inkl. Freiwilligenarbeit</b>	<b>5'501'816</b>	<b>4'632'974</b>
Aufwand für Mittelbeschaffung	600'317	502'994
Administrationsaufwand	323'987	411'291
<b>Total Betriebsaufwand inkl. Freiwilligenarbeit</b>	<b>6'426'120</b>	<b>5'547'259</b>

2021: Fahrtenzahl 53'844 (90 Min. pro Fahrt) = 80'766 Stunden

2020: Fahrtenzahl 43'228 (90 Min. pro Fahrt) = 64'842 Stunden

### 3.2 Weitere unentgeltliche Leistungen

Der Vorstand nahm seine Aufgaben den Statuten entsprechend im Jahr 2021 mit rund 866 Stunden und im Vorjahr mit 1'031 Stunden ohne Entgelt wahr.

### 3.3 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Im Berichtsjahr wurden keine Transaktionen mit nahestehenden Personen durchgeführt.

### 3.4 Eventualverpflichtungen

Es sind keine ausweispflichtigen Eventualverpflichtungen vorhanden.

### 3.5 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2021 wesentlich beeinflussen könnten. Die Jahresrechnung wird an der Mitgliederversammlung vom 28. April 2022 zur Genehmigung vorgelegt.

### 3.6 Erläuterungen und Risikobeurteilung

Durch die strikte Finanzkontrolle und Finanzplanung, mit monatlicher Auswertung von Kennzahlen, ist der Vorstand jederzeit und aktuell über die finanziellen Belange von TIXI Zürich informiert. Der Vorstand hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige, sich daraus ergebende Massnahmen eingeleitet. Deshalb ist das Risiko einer wesentlichen Falschaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen.

## 4 Leistungsbericht 2021

### 4.1 Allgemein

Hinter der Bezeichnung «TIXI Zürich, Fahrdienst für Menschen mit Behinderung» steht ein gemeinnütziger, politisch und konfessionell neutraler Verein gemäss Art. 60 ff. des Zivilgesetzbuches.

### 4.2 Zweck der Organisation

Zweck des Vereins ist der Betrieb eines Fahrdienstes für dauerhaft mobilitätsbehinderte Menschen, welche die öffentlichen Verkehrsmittel bzw. Alternativen mit ähnlicher Tarifstruktur, nicht oder nur unter erschwerten Bedingungen nutzen können.

Insbesondere bietet TIXI Freizeitfahrten an.

TIXI führt keine Fahrten aus, deren Kosten von der IV, Krankenkasse, Suva sowie anderen Versicherungen oder Kostenträgern übernommen werden. Als Ausnahme gelten ProMobil-Fahrten. Weitere Ausnahmen müssen von der Geschäftsleitung genehmigt werden.

### 4.3 Leitende Organe und ihre Amtszeit

Die Mitgliederversammlung wählt einen Vereinsvorstand mit fünf bis sieben Mitgliedern für eine Amtsdauer von jeweils zwei Jahren.

	Seit
Hanspeter Nägeli, Geroldswil, Präsident seit 2020	2018
Ursula Preisig, Zürich, Mitglied	2019
Patrick Hinzer, Bassersdorf, Mitglied	2019
Bettina Loustalot, Pfaffhausen, Mitglied	2020
Urs Fischer, Wetzikon, Vizepräsident und Mitglied seit 22.04.2021	2021
Stéphane Bloch, Zürich, Mitglied seit 22.04.2021	2021

Alle Vorstandsmitglieder sind zeichnungsberechtigt zu zweien.

Antonella Stefanelli, im Vorstand seit 2020, Austritt per 22.04.2021  
Stephan Brändli, Vizepräsident, im Vorstand seit 2006, Austritt per 22.04.2021

### 4.4 Geschäftsleitung

Der Vorstand bezeichnet die Geschäftsleitung und regelt das Arbeitsverhältnis derselben.  
Petra Furrer, Zürich, seit 1. März 2017 Geschäftsleiterin, ist zeichnungsberechtigt zu zweien.

## 4 Leistungsbericht 2021 (Fortsetzung von S. 35)

### 4.5 Leistungsnachweis

Im Betriebsjahr führte TIXI 25 Prozent mehr Fahrten aus als 2020. Die durchschnittliche Fahrdistanz lag 0,49 Kilometer pro Auftrag über dem Vorjahreswert.

In CHF	2021	2020	Differenz
Ausgeführte Fahrten	53'844	43'228	10'616
Geleistete Fahrkilometer	1'294'079	1'017'747	276'332
Durchschnittliche Anzahl Kilometer pro Fahrt	24,03	23,54	0,49

### 4.6 Mitgliederzahlen

Die Mitgliederzahlen wurden per Stichtag 31.12.2021 erhoben. Innerhalb eines Jahres schwankt die Zahl der Fahrgäste (aufgrund von vielen Zu- und Abgängen).

In CHF	2021	2020	Differenz
Fahrgäste	2'363	2'307	56
Fahrer und Fahrerinnen	400	436	-36
Vorstandsmitglieder	6	6	0
Fördermitglieder	227	206	21
<b>Total</b>	<b>2'996</b>	<b>2'955</b>	<b>41</b>

### 4.7 Mitgliederbeiträge

Die Höhe der Mitgliederbeiträge blieb 2021 unverändert.

### 4.8 Gesetzte Ziele/erbrachte Leistungen

Angaben zu den Zielen und Leistungen finden sich im allgemeinen Teil des Jahresberichtes.

## Budget 2022

In CHF	2022	2021
<b>Betriebsertrag</b>	<b>4'034'920</b>	<b>3'537'376</b>
Mitgliederbeiträge	242'620	245'000
Spenden/Sponsoring	2'353'600	2'034'000
Einnahmen Fahrdienst	1'032'200	922'376
Betriebsbeiträge	375'000	270'000
Dienstleistungsertrag	31'500	66'000
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-4'107'663</b>	<b>-3'729'887</b>
Fahrzeugaufwand	-587'344	-541'655
Fundraising, Kommunikation	-629'000	-525'800
Veranstaltungen	-47'500	-62'500
Personalaufwand	-2'175'800	-1'982'722
Übriger Verwaltungsaufwand	-339'651	-300'820
Abschreibungen auf Anlagevermögen	-328'368	-316'390
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-72'743</b>	<b>-192'511</b>
<b>Finanzergebnis und a.o. Ertrag/Aufwand</b>	<b>-163'890</b>	<b>26'100</b>
Finanzaufwand	-6'300	-5'200
Ertrag aus Verkauf von Fahrzeugen	12'000	5'000
Wertschriftenerfolg	1'200	1'400
Ausserordentliches Ergebnis	-170'790	24'900
<b>Fondsveränderung</b>	<b>-72'520</b>	<b>165'536</b>
Zuweisung Fonds zweckgebunden	-577'000	-284'000
Verwendung Fonds zweckgebunden	504'480	449'536
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</b>	<b>-309'153</b>	<b>-875</b>
<b>Verwendungen/Zuweisungen</b>	<b>309'153</b>	<b>875</b>
Freie Fonds	231'755	-119'780
Frei erarbeitetes Kapital	77'398	120'655

## Von Herzen Danke ...

... für jeden Beitrag, der uns 2021 erreicht hat. Wir freuen uns über die riesige Unterstützung von privaten Spendern und Organisationen. Sie ermöglichen TIXI Zürich!

Datenschutz ist uns wichtig. Wir veröffentlichen keine Namen von Privatspendern. Aus Platzgründen führen wir institutionelle Spender ab einem Beitrag von tausend Franken auf.

**Stiftungen** Alfred und Bertha Zangger-Weber Stiftung • Bertha Stapfer Stiftung • Buchmann-Kollbrunner-Stiftung • Eduard Geilinger Stiftung Egon-und-Ingrid-Hug-Stiftung • Ernst & Theodor Bodmer Stiftung • Geschwister Albert & Ida Beer Stiftung • Hamasil Stiftung • Hedy und Fritz Bender-Stiftung • Kaspar Mozzetti Stiftung • Kath. Kirchenstiftung St. Anna • Kirchenstiftung St. Konrad • Kirschner - Loeb Stiftung • Martina Oesch-Stiftung • MZR Gedenkstiftung • Rahn-Stiftung • René und Susanne Braginsky-Stiftung • RHW-Stiftung • Rotary-Stiftung Dübendorf • Rüegg-Bollinger Stiftung • Rütli-Stiftung Sarah Dürmüller - Hans Neufeld Stiftung • Schaad-Keller Stiftung • Stiftung Binelli & Ehrsam • Stiftung DENK AN MICH • Stiftung Felsengrund • Stiftung für gemeinnützige Zwecke der ehemaligen Sparkasse Stäfa • Stiftung Mano • Stiftung Perspektiven von Swiss Life • Stiftung Uetiker Tanne der ehemaligen Sparkasse Uetikon am See • Stiftung Werdgarten • Tschikali Stiftung • Verena Boller Stiftung

**Firmen** Armin Hunziker AG, Zürich • Bank Zweiplus AG, Zürich • Baugenossenschaft Zurlinden, Zürich • dolce far niente event-catering, Zürich • ERI Bancaire SA, Zürich • F. Preisig AG, Zürich • Fraumünster Versicherungs-Treuhand AG, Zürich • Helvetic Airways AG, Zürich • Home Instead, Zollikon • KIRCHHOFF Mobility AG, Stäfa • Losinger Marazzi AG, Bern • Nexttherapy AG, Zürich • PricewaterhouseCoopers, Zürich • Seniorenzentrum Im Morgen, Weiningen • TCS Schweiz, Ostermundigen • Teleinformatik Services AG, Zürich • TeleZüri, Zürich • Tertianum AG, Zürich • Treuco AG, Zürich • Rudolf Bindella Weinbau-Weinhandel AG, Zürich • Zurich Versicherungen Human Resources, Zürich

**Vereine** Bürgerverband Alt-Zollikon • Evang. Frauenverein Wallisellen • Frauenverein Uetikon am See • Frauenverein Zollikon • Gemeinnützige Gesellschaft des Bezirkes Meilen • Gemeinnütziger Frauenverein Küsnacht • Verein Chramschopf

**Kirchgemeinden** Röm.-kath. Kirchenpflege Dreikönigen Zürich • Evang.-ref. Kirchgemeinde Zürich Aussersihl • Röm.-kath. Kirchgemeinde Liebfrauen Zürich • Röm.-kath. Kirchgemeinde St. Anton Zürich • Röm.-kath. Kirchgemeinde Adliswil • Reformierte Kirche Wallisellen • Reformierte Kirche Dietlikon • Evang.-ref. Kirchgemeinde Greifensee • Evang.-ref. Kirchgemeinde Kilchberg • Evang.-ref. Kirchgemeinde Oberrieden

**Gemeinden/Städte** Adliswil • Aesch ZH • Bergdietikon • Birmensdorf ZH • Brüttsellen • Bubikon • Bülach • Dällikon • Dietikon • Dietlikon • Dübendorf • Erlenbach ZH • Geroldswil • Glattbrugg • Greifensee • Herrliberg • Hochfelden • Hombrechtikon • Horgen • Kilchberg ZH • Kloten • Männedorf • Maur • Meilen • Neerach • Niederhasli • Oberrieden • Regensdorf • Richterswil • Rümlang • Rüslikon • Schlieren • Schwerzenbach • Stäfa • Uetikon am See • Uetikon Waldegg • Unterengstringen • Uster • Volketswil • Wallisellen • Weiningen ZH • Zollikon Dorf • Zumikon

## Besuchen Sie TIXI



Selbstverständlich sind Sie uns jederzeit in unserer Zentrale in Zürich Albisrieden willkommen. Sie müssen aber gar nicht unbedingt aus dem Haus, wenn Sie uns kennenlernen möchten. Nutzen Sie das Internet. Sie finden viele Fotos mitsamt den Geschichten dahinter, aktuelle Neuigkeiten und Hintergrundinformationen zu TIXI auf unserer Webseite.

[www.tixi.ch](http://www.tixi.ch)

Hier finden Sie

- **Jahresberichte** als PDFs
- **Videos** zum TIXI Alltag
- **Presseartikel** des vergangenen Jahres
- **TIXI Blog**
- **TIXI Film** und Aktivitäten im Jahr 2022



**Ihre Spende  
bewegt Menschen!**

TIXI Zürich  
Fahrdienst für Menschen mit Behinderung  
Mühlezelgstrasse 15, 8047 Zürich

Geschäftsstelle	044 404 13 80
Fahrtenbestellung	0848 00 20 60
E-Mail	info@tixi.ch
Internet	www.tixi.ch
Spendenkonto	80-14900-0
IBAN	CH04 0900 0000 8001 4900 0

